

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова

Кафедра Економіки, обліку та підприємництва



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
Program of the Discipline

ГНУЧКЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
AGILE PROJECT MANAGEMENT SYLLABUS

рівень вищої освіти другий (магістерський)

тип дисципліни обов'язкова

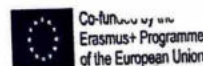
мова(и) викладання українська

The Data Entrepreneurship in Action syllabus is developed in the framework of ERASMUS+ CBHE project
“Digitalization of economic as an element of sustainable development of Ukraine and Tajikistan” / DigEco
618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP

This project has been funded with support from the European Commission. This document reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained there in.
Цей проект фінансується за підтримки Європейської Комісії. Цей документ відображає лише погляди автора, і Комісія не несе відповідальності за будь-яке використання інформації, що міститься в документі.

DigEco 

Первомайськ 2025



Робоча програма навчальної дисципліни «ГНУЧКЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ» є однією із складових комплексної підготовки фахівців галузі знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини», спеціальності Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) /С1.01 Економіка

освітньої програми «Економіка»

«27» 08 2025р.

Розробник:  Філіпшина Л.М., д.е.н, професор кафедри економіки, обліку та підприємництва

Проект робочої програми навчальної дисципліни «ГНУЧКЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ» узгоджено з гарантом освітньої програми

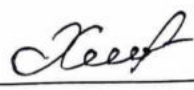
Гарант освітньої програми «ЕКОНОМІКА»:

 к.е.н., проф. Гришина Л.О.

Проект робочої програми навчальної дисципліни «ГНУЧКЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ» розглянуто на засіданні кафедри економіки, обліку та підприємництва

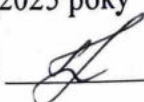
Протокол № 1 від «27» 08 2025 року

Завідувач кафедри

 Хмарська І.О.
(підпис)

Робоча програма навчальної дисципліни «ГНУЧКЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ» затверджена Науково-методичною радою ПННІ НУК

Протокол № 1 від «27» 08 2025 року

Голова науково-методичної ради ПННІ НУК  к.е.н., доцент Гришина Л.О.

Програму розроблено в рамках проекту Erasmus+ «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану (DigEco 6182270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP)» / The prorammis developed in the framework of ERASUS+CBHE project «Digitalization of ecomic as an element of sustainable development of Ukraine and and Tajikistan» / DigEco 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP

Цей проект фінансується за підтримки Європейської Комісії. Цей документ відображає лише погляди автора, і Комісія не несе відповідальності за будь-яке використання інформації, що міститься в документі / This project has been funded with support from the European Commission. This document reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained there in.

Розподіл навчальних годин (денна форма навчання)

№ семестру	Кількість тижнів	Кількість кредитів	Загальна кількість годин	Розподіл аудиторних занять			СРС			Форма атестації (екзамен, залік)
				Всього аудиторних	Лекцій	Практичні заняття	КР	Індивідуально-консультативна робота	Самостійна робота	
2	15	4	120	45	30	15	-	-	75	ПМК

Розподіл навчальних годин (заочна форма навчання)

№ семестру	Кількість тижнів	Кількість кредитів	Загальна кількість годин	Розподіл аудиторних занять			СРС			Форма атестації (екзамен, залік)
				Всього аудиторних	Лекцій	Практичні заняття	КР	Індивідуально-консультативна робота	Самостійна робота	
2	15	4	120	12	6	4	-	-	110	ПМК

Зміст

Вступ.....	5
1.Опис навчальної дисципліни.....	6
2. Мета вивчення навчальної дисципліни.....	7
3. Передумови для вивчення дисципліни.....	7
4. Очікувані результати навчання.....	8
5. Програма навчальної дисципліни.....	8
6. Засоби діагностики результатів навчання та методів їх демонстрування.....	17
7. Форми поточного та підсумкового контролю.....	17
8. Критерії оцінювання результатів навчання.....	18
9. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна.....	19
10. Рекомендовані джерела інформації.....	20

ВСТУП

Анотація

Вивчення основних положень методології гнучкого управління проектами дає уявлення про особливості і специфіку управління цими проектами. В цілому, основні положення методології управління проектами застосовні для управління проектами в цифровій економіці з урахуванням специфіки ІТ сфери. На сучасному етапі управління проектами в усьому світі стало визнаною методикою проектно-орієнтованої діяльності найбільш успішних фірм. Застосування методів управління проектами не тільки дозволяє досягти результатів необхідної якості, але і заощаджує гроші, час, ресурси, знижує ризик проектів, підвищує надійність реалізації проектів. Управління проектами в умовах цифровізації найбільш ефективно працює і добре себе зарекомендувало в умовах ринкової економіки тому, що по своїй суті стосується економічних методів управління, в яких вартісні фактори в кінцевому рахунку, відіграють вирішальну роль.

Курс зосереджується на оволодінні студентами знань основних теоретичних, методичних та організаційних основ гнучкого проектного менеджменту; дати можливість оволодіти методами управління проектами на всіх фазах життєвого циклу проекту; виробити вміння застосовувати інструменти методології цифрового аналізу в діяльності, пов'язаній з проектним менеджментом; ознайомити з можливостями найпоширеніших в Україні програмних засобів управління проектами та їх практичним застосуванням.

Мета курсу є формування системи теоретичних знань і практичних навичок з методології гнучкого управління проектами, вивчення теоретичних основ проектного менеджменту, набуття вмінь застосовувати інструменти методології управління проектами інформатизації на практиці, використовуючи сучасні програмні комплекси для розробки та ведення проектів.

Обґрунтування курсу.

Курс спрямований на забезпечення формування ряду загальних та спеціальних (фахових, предметних) компетентностей, а саме знати: теоретичні основи управління проектами; основні функції управління проектами; способи організації управління проектами та планування змісту проекту; методи розрахунку матеріальних, фінансових, кадрових та інших ресурсів, джерела їх отримання та ефективного використання; ризики, що виникають при управлінні проектами, системи контролю за виконанням проекту. Вміти: планувати зміст проекту; контролювати хід виконання проекту; формувати команду проекту; користуватися пакетами прикладних програм для управління проектами; відстежувати хід виконання проектів та вносити корективи при відхиленнях від плану; моделювати різні сценарії виконання проектів; ефективно керувати ресурсами при одночасному виконанні кількох проектів; розраховувати та ефективно керувати бюджетом проекту.

Ключові слова: управління, ризики, управління змінами, гнучкість, адаптивність, співпраця.

Курс призначений для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю С1.01 «Економіка та міжнародні економічні відносини» (та суміжних освітніх програм).

Abstract

The study of the basic provisions of the methodology of agile project management provides an idea of the features and specifics of managing these projects. In general, the basic provisions of the methodology of project management are applicable to project management in the digital economy, taking into account the specifics of the IT sphere. At the present stage, project management has become a recognized methodology of project-oriented activity of the most successful companies worldwide. The use of project management methods not only allows achieving results of the required quality, but also saves money, time, resources, reduces project risk, and increases the reliability of project implementation. Project management in the context of digitalization works most effectively and has proven itself well in a market economy because, in essence, it concerns economic management methods, in which cost factors ultimately play a decisive role.

The course focuses on students' mastery of the basic theoretical, methodological and organizational foundations of agile project management; to provide an opportunity to master project management methods at all phases of the project life cycle; develop the ability to apply the tools of the digital analysis methodology in activities related to project management; familiarize yourself with the capabilities of the most common project management software tools in Ukraine and their practical application.

The purpose of the course is to form a system of theoretical knowledge and practical skills in the methodology of flexible project management, study the theoretical foundations of project management, acquire the skills to apply the tools of the informatization project management methodology in practice, using modern software packages for developing and managing projects.

Course justification.

The course is aimed at ensuring the formation of a number of general and special (professional, subject) competencies, namely to know: theoretical foundations of project management; basic functions of project management; methods of organizing project management and planning project content; methods of calculating material, financial, human and other resources, sources of their receipt and effective use; risks arising from project management, project implementation control systems. Be able to: plan the content of the project; monitor the progress of the project; form a project team; use application software packages for project management; monitor the progress of project implementation and make adjustments in case of deviations from the plan; model different project implementation scenarios; effectively manage resources while simultaneously implementing several projects; calculate and effectively manage the project budget.

Keywords: management, risks, change management, flexibility, adaptability, collaboration.

The course is intended for applicants of the second (master's) level of higher education in the specialty C1.01 "Economics and International Economic Relations" (and related educational programs).

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	Галузь знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»	Обов’язкова	
Модулів – 1		Рік підготовки	
Змістових модулів - 2		1-й	1-й
Курсова робота	Спеціальність Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) /С1.01 Економіка Освітня програма «Економіка»	Семестр	
Загальна кількість годин - 120		1-й	1-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2; самостійної роботи студента – 10.	Освітній рівень: другий (магістерський)	Лекції	
		30 год	6 год
		Практичні роботи	
		15 год	4 год
		Самостійна робота	
		75 год	110 год
		Курсова робота - не має	
		Вид контролю ПМК	
		Форма контролю: комбінована	

Примітка. Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить:

для денної форми навчання – 1:4;

для заочної форми навчання – 1:10;

Програма вивчення навчальної дисципліни «Гнучке управління проектами» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки здобувачів за другим магістерським рівнем вищої освіти.

Предметом вивчення навчальної дисципліни є процеси управління проектами та інструментарій, що застосовуються у бізнес-плануванні і проектному менеджменті.

Міждисциплінарні зв'язки. Попередні дисципліни – «Інформатика», Системи технологій на підприємствах, Менеджмент, Маркетинг.

Забезпечувані дисципліни – «Управління інтелектуальними бізнес-процесами», «Планування і контроль на підприємстві», «Маркетинговий менеджмент».

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

1. Змістовий модуль №1. Методологія проектного менеджменту

Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура елементи

Тема 2. Сучасні підходи до керування проектами

Тема 3. Організація управління проектами Зовнішні організаційні структури проекту

Тема 4. Планування змісту проекту Структуризація проекту

Тема 5. Планування проекту у часі. Календарне планування проекту

Тема 6. Управління проектними витратами

Тема 7. Контроль виконання проекту. Методи контролю реалізації проекту

Тема 8. Управління ризиками проектів Сутність і класифікація ризиків проектів

Тема 9. Управління якістю проектів. Контроль якості проекту

Тема 10. Формування та розвиток команди проекту

2. Змістовий модуль №2. Автоматизація процесів управління проектами

Тема 11. Використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами

Тема 12. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами

Тема 13. Основні функціональні можливості Microsoft Project Standard по створенню структури проекту

Тема 14. Управління ресурсами проекту в Microsoft Project Standard

Тема 15. Розрахунок вартості проекту та оцінка ризиків у програмі Microsoft Project

Тема 16. Управління процесом виконання проекту. Моніторинг і контроль проекту засобами Microsoft Project Standard

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

1.1 Метою викладання навчальної дисципліни «Гнучке управління проектами» є формування системи теоретичних знань і практичних навичок з

методології управління проектами, вивчення теоретичних основ проектного менеджменту, набуття вмінь застосовувати інструменти методології управління проектами інформатизації на практиці, використовуючи сучасні програмні комплекси для розробки та ведення проектів..

1.2 Основними завданнями вивчення дисципліни «Гнучке управління проектами» є засвоєння основних теоретичних, методичних та організаційних основ гнучкого проектного менеджменту; дати можливість оволодіти методами управління проектами на всіх фазах життєвого циклу проекту; виробити вміння застосовувати інструменти методології Agile в діяльності, пов'язаній з проектним менеджментом; ознайомити з можливостями найпоширеніших в Україні програмних засобів управління проектами та їх практичним застосуванням.

1.3. Перелік компетенцій:

Загальні компетентності

ЗК1. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК4. Здатність працювати як автономно, так і в команді.

ЗК5. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК11. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

Спеціальні (фахові) компетентності:

ФК3. Знати концепції комп'ютерної реалізації моделей предмету дослідження на основі сучасних підходів, використовувати концепції паралельної обробки інформації

ФК5. Знати сутність та специфіку оптимізаційних підходів в технічних, економічних, соціальних та управлінських системах та значення оптимізації для досягнення найкращих результатів управлінської діяльності та управлінських рішень.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

знати:

- теоретичні основи управління проектами;
- основні функції управління проектами;
- способи організації управління проектами та планування змісту проекту;
- методи розрахунку матеріальних, фінансових, кадрових та інших ресурсів, джерела їх отримання та ефективного використання;
- ризики, що виникають при управлінні проектами, системи контролю за виконанням проекту;

вміти:

- планувати зміст проекту;
- контролювати хід виконання проекту;
- формувати команду проекту;
- користуватися пакетами прикладних програм для управління проектами;
- відстежувати хід виконання проектів та вносити корективи при

- відхиленнях від плану;
- моделювати різні сценарії виконання проектів;
- ефективно керувати ресурсами при одночасному виконанні кількох проектів;
- розраховувати та ефективно керувати бюджетом проекту.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 90 годин 3 кредити ЄКТС.

Навички та знання, набуті при вивченні дисципліни, можуть використовуватись при виконанні курсових, дипломних робіт та проходженні практики.

Дисципліна «Гнучке управління проектами» спрямована дати студентам уявлення про методологію підготовки й реалізації, способи та засоби побудови проектів, залучення ресурсів для реалізації цих проектів і механізмів управління ними.

Вивчення цієї дисципліни сформує у студентів у студентів необхідні теоретичні знання і практичні навички з методології управління проектами, яка є перспективним напрямком розвитку теорії менеджменту і набуває все більшого поширення в усіх сферах діяльності, а також опанування відповідного інструментарію для успішного управління проектами інформатизації різних типів та видів.

2. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

Змістовий модуль №1. Методологія проектного менеджменту

Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура елементи

Системи управління проектами, їх цілі та функції Різновиди проектів та особливості їх менеджменту. Об'єктивна необхідність управління проектами.

Системний підхід до управління проектами. Склад елементів системи та їх взаємозв'язок. Основні умови управління проектами.

Основні та локальні цілі та функції управління проектами. Головне спрямування та цілі проекту. Цілепокладання на різних стадіях підготовки та реалізації проекту. Ієрархія цілей проекту і їх композиція. Функції управління проектами. Функції управління проектами. Модель управління проектами, як поєднання основних функцій та інструментів їх реалізації.

Тема 2. Сучасні підходи до керування проектами

Традиційні методології управління проектами. Гнучкі методології розробки, їх відмінності від традиційних методологій. Принципи Agile-маніфесту. Концепція Scrum: ролі, практики, документи. Роль менеджера проекту в Scrum. Крос-функціональні команди. Дошка згортання. Переваги та недоліки Scrum.

Методологія Kanban: основні ідеї, порівняльний аналіз зі Scrum.

Бережлива розробка програмного забезпечення Lean.

Тема 3. Організація управління проектами Зовнішні організаційні структури проекту

Види організаційних систем. Основні різновиди організаційних структур управління. Технологія проектування організації в системі управління проектами.

Проектування організаційної структури управління проектами. Базові елементи організаційної структури проекту. Функціональний та цільовий підходи, їх переваги та недоліки. Сутність та основні форми зовнішньої та внутрішньої організаційних структур.

Принципи побудови. Види зовнішніх організаційних структур традиційної, матричної, гібридної, модульного зв'язку, їх характеристика, умови використання. Матрична організаційна структура. Головні види (функціональна, балансова, проектна). Основні умови створення і використання. Переваги та проблеми матричних структур.

Внутрішня функціональна структура проекту. Внутрішня матрична структура, дивізійна, федеральна, змішана структури. Умови та особливості застосування внутрішніх організаційних структур.

Тема 4. Планування змісту проекту Структуризація проекту

Мета і функції проектного планування. Характеристика робіт з планування проекту. Вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту. Методологічні підходи до планування проектів. Традиційний підхід, систематичний, багатостадійне та багаторівневе планування. Методологія «витрати-час-ресурси» (CTR). Інтеграція проекту. Формування інформаційної системи управління проектом (PMIS).

Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпроекти, робочі модулі, робочі елементи), їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета. Структуризація витрат. Розробка матриці відповідальності.

Поєднання структур проекту. Створення дво-напрявленої структури проекту. Формування три-напрявленої структури проекту на основі поєднання робочої, організаційної і витратної структур. Кодування проекту та його складових. CTR - словник для середніх та великих проектів.

Тема 5. Планування проекту у часі. Календарне планування проекту

Основні принципи побудови та відмінності стрільчастих графіків (ADM) та графіків передування (PDM). Система PERT.

Діаграма сітки проекту. Головна мета та завдання розроблення сітьових графіків. Види зв'язку у сітьових графіках. Методологія обчислення

параметрів сітьового графіка (ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу щодо некритичних робіт). Визначення тривалості робіт проекту. Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт. Оцінка тривалості робіт (проекту) на основі аналогів. Моделювання тривалості робіт. Скорочення тривалості виконання проекту через оптимізацію сітьового графіка.

Сутність, завдання та види календарних планів. Принципи та способи планування проектів у часі. Методологія календарного планування проектів, Діаграма Ганта (порядок побудови, основні параметри та характеристики).

Тема 6. Управління проектними витратами

Характеристика ресурсів, що використовуватимуться в проекті. Види проектних витрат, методика їх обчислення. Особливості планування матеріальних витрат і трудових витрат. Порядок складання бюджету проекту, Інвестиційний план. Розрахунок поточних проектних витрат. Баланс грошових потоків. Вибір джерел ресурсного забезпечення проекту. Система вимог джерел забезпечення проекту. Ранжування джерел. Визначення типу контракту, Адміністрування контрактів. План залучення капіталу (джерела фінансування проекту). Оптимізація недостатньої кількості. Планування проектних витрат і бюджету проекту в часі. Бананоподібна крива, її побудова та інтерпретація, Ресурсні гістограми: сутність, алгоритм побудови, згладжування ресурсних гістограм за умов недостатньої кількості ресурсів. Підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням затрат на окремі роботи. Коригування строків виконання робіт з огляду на можливості їх фінансування.

Тема 7. Контроль виконання проекту. Методи контролю реалізації проекту

Система контролю дотримання параметрів проекту. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проектів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів, Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форми подання).

Змістовий модуль 2. Автоматизація процесів управління проектами

Тема 8. Управління ризиками проектів Сутність і класифікація ризиків проектів

Виробничий ризик. Фінансовий (кредитний) ризик. Інвестиційний ризик, Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків.

Ризики нежиттєздатності проекту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості, Ризик незавершення будівництва та невиходу на проектну потужність.

Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів. Статистичний методі аналізу ризиків. Аналіз доцільності витрат. Метод експертних оцінок, Аналітичний метод. Метод використання аналогів.

Способи зниження ризиків проектів. Розподіл ризиків між учасниками проекту. Якісний розподіл ризиків. Страхування ризиків. Резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Формування реакції на ризик.

Тема 9. Управління якістю проектів. Контроль якості проекту

Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проектами. Сутність управління якістю проектів. Система стандартів ISO 9000, ISO14000. Тотальне управління якістю (TQM). Безперервне вдосконалення, Планування забезпечення якості проекту. Політика забезпечення якості проектних рішень. Норми та правила забезпечення якості. План управління якістю проекту. Аналіз "прибутки-витрати". Порівняння зі зразком. Графіки потоків. Діаграма Ішикави. Проектування експериментів. Витрати на забезпечення якості. План тестування і приймання компонентів проекту.

Інспекція етапі проекту. Контрольні графіки. Контрольні списки. Діаграми Парето, Статистичне моделювання. Аналіз тенденцій.

Тема 10. Формування та розвиток команди проекту

Аналіз і оцінка заінтересованих осіб. Переговори та попереднє призначення. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проекту. Роботи з формування команди. Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).

Управління конфліктами в проекті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту. Причини конфліктів. Джерела конфліктів. Стратегія менеджера для запобігання конфліктів. Лідерство і мотивація в команді. Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила, Організаційна культура проекту. Мотивація окремих виконавців та груп, Трансформування системи винагород та визнання.

Розвиток команди. Стадії розвитку команди. Організація зворотного зв'язку в команді. Навчання членів команди. Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді.

Тема 11. Використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами

Автоматизація процесів управління проектами. Об'єктивна необхідність використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами.

Спеціальні функції управління проектами, ще підлягають автоматизації. Вимоги щодо постановки задач з автоматизації робіт з управління проектами.

Пакети прикладних програм для управління проектами. Комплексні пакети програмного забезпечення інвестиційної, комерційної та виробничої діяльності. Вузкоспеціалізовані комп'ютерні програми для управління проектами. Особливості поєднання елементів програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції. Експорт-імпорт даних із різних пакетів програмного забезпечення. Універсальні автоматизовані таблиці і графіки.

Тема 12. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами

Основні структурні елементи автоматизованих систем управління проектами. Характеристика програмних продуктів класу Project Portfolio Management (PPM). PPM–додатки, що поставляються у вигляді SaaS – системи: перспективи розвитку. Загальний огляд функціональних можливостей лінійки продуктів класу PPM, що розробляються корпораціями Microsoft та Oracle Primavera. Spider Project: особливості планування та роботи з ресурсами проекту.

Що таке Jira? Основні сутності Jira. Завдання в Jira. Навігація в Jira.

Dashboard і звіти. Управління проектом. Огляд Jira Software: Scrum-, Kanban-дошки. Короткий огляд Jira Service Desk і Confluence.

Можливості для кастомізації системи.

Тема 13. Основні функціональні можливості Microsoft Project Standard по створенню структури проекту

Основна термінологія програми Microsoft Project. Особливості представлення інформації засобами програми. Панель «Консультант» як набір майстрів. Задачі та їх параметри. Призначення сумарних задач. Встановлення типів зв'язку між задачами та обмежень для них. Створення структури декомпозиції робіт у програмі Microsoft Project. Мережний графік у програмі Microsoft Project. Налаштування календаря проекту. Зображення критичного шляху на діаграмі Ганта.

Тема 14. Управління ресурсами проекту в Microsoft Project Standard

Трудові та матеріальні ресурси. Встановлення їх параметрів. Призначення ресурсів задачам. Вирішення проблеми перенавантаження ресурсів. Профіль трудових ресурсів. Особливості планування при різних типах задач. Використання основної формули планування. Поняття про пул ресурсів та способи його використання.

Тема 15. Розрахунок вартості проекту та оцінка ризиків у програмі Microsoft Project

Моделі фінансування проектів. Вартість ресурсів, вартість призначень та вартість задач. Нарахування витрат. Порядок оплати робіт. Планування доходів та штрафів. Техніка виконання додаткових обчислень за потребами користувача в Microsoft Project для аналізу вартості проекту та оцінці ризиків.

Тема 16. Управління процесом виконання проекту. Моніторинг і контроль проекту засобами Microsoft Project Standard

Принципи оперативного управління проектом. Поняття базового плану. Аналіз відхилень при виконанні проекту. Способи внесення даних про виконання задач проекту. Застосування фільтрів при відслідковуванні проекту. Поточний фінансовий аналіз. Сутність фази завершення проекту.

Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	Усього	У тому числі					Усього	У тому числі				
		Л*	П*	Лаб.*	Інд.*	С.р.*		Л*	П*	Лаб.*	Інд.*	С.р.*
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1. Методологія проектного менеджменту												
Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура елементи	7	2	-			5	8	2	2			8
Тема 2. Сучасні підходи до керування проектами	9	2	2			5	8					8
Тема3. Організація управління проектами Зовнішні організаційні структури проекту	9	2	2			5	8					8
Тема 4. Планування змісту проекту Структуризація проекту	7	2	-			5	12					8
Тема 5. Планування проекту у часі. Календарне планування проекту	10	2	2			6	8					8
Тема 6. Управління проектними витратами	7	2	-			5	7					7
Тема 7. Контроль виконання проекту. Методи контролю реалізації проекту	11	3	2			6	8					8
Разом за змістовим модулем 1	60	15	8			38	59	2	2			55
Змістовий модуль 2 Автоматизація процесів управління проектами												
Тема 8. Управління ризиками проектів	5	1	-			4	11	2				7

Сутність і класифікація ризиків проектів									2			
Тема 9. Управління якістю проектів. Контроль якості проекту	6	1	1			4	6					6
Тема 10. Стратегії та бізнес моделі інноваційного розвитку підприємства	5	1	-			4	6					6
Тема 11. Використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами	7	2	1			4	6					6
Тема 12. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами	7	2	1			4	6					6
Тема 13. Основні функціональні можливості Microsoft Project Standard по створенню структури проекту	7	2	1			4	6					6
Тема 14. Управління ресурсами проекту в Microsoft Project Standard	8	2	1			5	6					6
Тема 15. Розрахунок вартості проекту та оцінка ризиків у програмі Microsoft Project	7	2	1			4	6					6
Тема 16. Управління процесом виконання проекту. Моніторинг і контроль проекту засобами Microsoft Project Standard	7	2	1			4	6					6
Разом за змістовим модулем 2	60	15	7			37	61	2	2			55
Усього годин	120	30	15			75	120	6	4			110

Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Сучасні підходи до керування проектами	2
2	Організація управління проектами Зовнішні організаційні структури проекту	2
3	Планування проекту у часі. Календарне планування проекту	2
4	Контроль виконання проекту. Методи контролю реалізації проекту	2
5	Управління якістю проектів. Контроль якості проекту	1
6	Використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами	1
7	Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами	1
8	Основні функціональні можливості Microsoft Project Standard по створенню структури проекту	1
9	Управління ресурсами проекту в Microsoft Project Standard	1
10	Розрахунок вартості проекту та оцінка ризиків у програмі Microsoft Project	1
11	Управління процесом виконання проекту. Моніторинг і контроль проекту засобами Microsoft Project Standard	1
	Всього	15

Лабораторні заняття навчальним планом - не передбачені

Самостійна робота

Розподіл годин самостійної роботи для студентів денної форми навчання:

- підготовка до лекційних занять – **0,5 год/1 год. занять (1 година на 1 лекцію);**
- підготовка до практичних занять – **1-2 год/1 заняття;**
- підготовка до семінарських занять – **2-4 год/1 заняття;**
- підготовка до лабораторних робіт – **2-3 год/1 робота;**
- написання рефератів, есе, виконання розрахункових, розрахунково-графічних або графічних робіт, домашньої контрольної роботи, перекладу, аналітичний огляд, аналіз практичних, проблемних ситуацій (обсяг однієї роботи 10-20 аркушів А4) – **мінімум 15 годин на 1 роботу;**
- підготовка до контрольних заходів – **(15-30) год. на 1 захід**

Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кільк. годин
1	Інновації і циклічність інноваційного розвитку	4
2	Ключові поняття інноваційного розвитку	4
3	Вимірювання рівня інноваційного розвитку і його ефективності та чинники, що їх формують.	4
4	Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку	5
5	Глобальні науково-технічні та інформаційні комунікації в інноваційній сфері	4
6	Інфраструктура ринку інновацій	5
7	Державна підтримка інноваційного підприємництва	4
8	Національні інноваційні системи	5
9	Маркетинг інновацій	4
10	Стратегії та бізнес моделі інноваційного розвитку підприємства	5

11	Інноваційний потенціал підприємства	4
12	Інвестиційне забезпечення інноваційного розвитку підприємства	4
13	Ризики в інноваційній діяльності та управління ними	4
14	Охорона прав та економіка інтелектуальної власності як складова економічної безпеки інноваційної діяльності	4
	Разом	60

4. Форма підсумкового контролю успішності навчання

Форма підсумкового контролю успішності навчання -ПМК

5. Засоби діагностики успішності навчання

Для визначення рівня засвоєння студентами навчального матеріалу використовують такі форми та методи контролю і оцінювання знань:

- оцінювання роботи студента під час лабораторних занять у вигляді усного опитування та захисту звіту з лабораторної роботи;
- написання підсумкових модульних контрольних;
- оцінювання виконаного самостійного домашнього завдання та його захисту;
- проходження підсумкового тесту.

Оцінку знань студентів з дисципліни «Гнучке управління проектами» здійснюють відповідно до вимог кредитно-модульної системи організації навчального процесу. Ця система базується на здійсненні наскрізного поточного контролю на аудиторному занятті у відповідності до його форми (лекційної, лабораторної).

Підсумковою оцінкою поточного контролю є оцінка за модуль, тобто реалізується принцип модульного обліку знань студентів.

Навчальним планом з дисципліни «Гнучке управління проектами» передбачено складання ПМК. Для оцінювання знань використовують стобальну шкалу оцінювання ECTS.

Порядок здійснення поточного оцінювання знань студентів

Поточне оцінювання знань студентів здійснюється під час проведення практичних та лабораторних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи. Об'єктами поточного контролю є:

- активність та результативність роботи студента протягом семестру над вивченням програмного матеріалу дисципліни, відвідування занять;
- виконання завдань на практичних та лабораторних заняттях;
- виконання завдань поточного контролю;
- виконання самостійного домашнього завдання.

Контроль виконання самостійного домашнього завдання передбачає виявлення опанування студентом матеріалу лекційного модуля та вміння застосувати його для вирішення практичної ситуації і проводиться у вигляді захисту самостійного домашнього завдання.

Проведення підсумкового контролю.

Умовою допуску до екзамену є позитивні оцінки отримані студентом на практичних заняттях, написання контрольних робіт та виконання і захист самостійного домашнього завдання. Якщо студентом не набрано за семестр 60 балів, екзамен здійснюється в письмовій формі за контрольними питаннями, які сформовані у екзаменаційних білетах, які містять два теоретичні питання та одне практичне завдання або підсумковим тестовим завданням (за вибором студента), що дає можливість здійснити оцінювання знань студента з усієї дисципліни.

Екзаменаційні відповіді за білетами оцінюються за 100-бальною системою оцінювання.

Рекомендована література

Основна

1. Білоскурський, Р. Р. (2022). Концептуальні основи гнучкого управління проєктами: розроблення та впровадження інформаційних систем. Науковий вісник Ужгородського національного університету, (41), [стр. не вказані]. <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-41-2>

2. Боднарчук, Т. Л. (2022). Гнучке управління проєктами: навчально-методичний посібник [Електронне видання]. Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка.

3. Ковальчук, Н., & Комарова, К. (2023). ГНУЧКІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННЯ КОМАНДАМИ. Економіка та суспільство, (47). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-20>

4. Юрганов, М., & Смирковська, В. (2024). Концептуальні основи гнучкого управління людськими ресурсами проєктно-орієнтованих організацій. Сталий розвиток економіки, (3(50)), 249–255. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-50-37>

5. Biely, K. (2024). Agile by accident: how to apply Agile principles in academic research projects. SN Soc Sci 4, 12. <https://doi.org/10.1007/s43545-023-00823-3>

6. Charles G. Cobb (2023) The Project Manager's Guide to Mastering Agile: Principles and Practices for an Adaptive Approach 2nd Edition. Wiley.

7. Dong, H., Dacre, N., Baxter, D., & Ceylan, S. (2024). What is Agile Project Management? Developing a New Definition Following a Systematic Literature Review. Project Management Journal, 55(6), 668-688. <https://doi.org/10.1177/87569728241254095> (Original work published 2024)

8. Li, H. (2024). Application and practice of Agile methods in project management. Journal of Applied Economics and Policy Studies, 7, 71–74. <https://doi.org/10.54254/2977-5701/7/2024076>

9. O'Sheedy, D., Sankaran, S. (2013). Agile Project Management for IT Projects in SMEs: A Framework and Success Factors. *Int Technol Manag Rev* 3, 187–195. <https://doi.org/10.2991/itmrv.2013.3.3.4>

10. Stanković, A. (2023). Moving from traditional to agile project management (Master's thesis). Ekonomska fakulteta, Univerza v Ljubljani.

11. Raharjo, Teguh, and Betty Purwandari. "Agile Project Management Challenges and Mapping Solutions: A Systematic Literature Review." *Proceedings of the 3rd International Conference on Software Engineering and Information Management*. 2020.

Інформаційні ресурси

1. Освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка». Режим доступу: <https://learn.ztu.edu.ua/mod/folder/view.php?id=160255>

2. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>

3. Законодавство України. Верховна Рада України. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>

4. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>

5. Міністерство цифрової трансформації. Режим доступу: <https://thedigital.gov.ua>

6. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. <https://prometheus.org.ua>

Примітки:

1. Програма навчальної дисципліни визначає місце і значення навчальної дисципліни, її загальний зміст та вимоги до знань і вмінь.
2. Засоби діагностики успішності навчання (розділ 5) - Усне та письмове опитування, тестування, поточна і модульна контрольна робота, захист лабораторної роботи, оцінка присутності та активності на лекціях, практичних і семінарських заняттях, захист або оцінка самостійної роботи.
3. Програму розроблено в рамках проекту Erasmus+ “Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану (DigEco) 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP”/ The program is developed in the framework of ERASMUS+ CBHE project “Digitalization of economic as an element of sustainable development of Ukraine and Tajikistan” / DigEco 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP
4. Цей проект фінансується за підтримки Європейської Комісії. Цей документ відображає лише погляди автора, і Комісія не несе відповідальності за будь-яке використання інформації, що міститься в документі/This project has been funded with support from the European Commission. This document reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained there in.