

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Первомайський науково навчальний інститут
Національного університету кораблебудування
імені адмірала Макарова

Кафедра Економіки, обліку та підприємництва



Голова НМР ПННІ НУК
Л.О. Гришина
2025 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
Program of the Discipline

**ЕКОНОМІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТАМИ ГОСПОДАРЮВАННЯ ТА
ЇХ РИЗИКАМИ**

ECONOMIC MANAGEMENT OF BUSINESS ENTITIES AND THEIR RISKS

рівень вищої освіти другий (магістерський)

тип дисципліни обов'язкова

мова(и) викладання українська

Робоча програма навчальної дисципліни «Економічне управління суб'єктами господарювання та їх ризиками»
 є однією із складових комплексної підготовки фахівців галузі знань
С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»,
спеціальності Економіка та міжнародні економічні відносини (за
спеціалізаціями) /С1.01 Економіка освітньої програми «Економіка»
«Е» ОР 2025р.

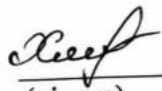
Розробник:  Філіпішина Л.М., д.е.н, професор кафедри економіки,
 обліку та підприємництва

Проект робочої програми навчальної дисципліни «Економічне управління
суб'єктами господарювання та їх ризиками» узгоджено з гарантом освітньої
 програми

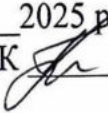
Гарант освітньої програми «Економіка»:

Проект робочої програми навчальної дисципліни «Економічне управління
суб'єктами господарювання та їх ризиками» розглянуто на засіданні кафедри
 економіки, обліку та підприємництва

Протокол № 1 від «Е» ОР 2025 року
 В.о. завідувача кафедри

 к.е.н., доцент Гришина Л.О.
 Хмарська І.А.
 (підпис)

Робоча програма навчальної дисципліни «Економічне управління суб'єктами
господарювання та їх ризиками» затверджена Науково-методичною радою ПННІ
 НУК

Протокол № 1 від «Е» ОР 2025 року
 Голова науково-методичної ради ПННІ НУК  к.е.н., доцент Гришина Л.О.

ДЕННА ФОРМА НАВЧАННЯ

№ семестру	Кількість тижнів	Загальна кількість		Розподіл аудиторних занять					Самостійна робота студентів	Форма атестації
		кредитів	годин	Всього	Лекц.	Практ.	Лаб.	Інд. р.		
1	15	4	120	60	30	30			60	Іспит
Всього		4	120	60	30	30			60	

ЗАОЧНА ФОРМА НАВЧАННЯ

№ семестру	Кількість тижнів	Загальна кількість		Розподіл аудиторних занять					Самостійна робота студентів	Форма атестації
		кредитів	годин	Всього	Лекц.	Практ.	Лаб.	Інд. р.		
1	15	4	120	8	4	4			108	Іспит
Всього		4	120	8	4	4			108	

ЗМІСТ

Вступ	3
1. Опис навчальної дисципліни	5
2. Мета вивчення навчальної дисципліни.....	6
3. Передумови для вивчення дисципліни	6
4. Очікувані результати навчання	6
5. Програма навчальної дисципліни.....	7
6. Засоби діагностики результатів навчання та методів їх демонстрування	10
7. Форми поточного та підсумкового контролю	10
8. Критерії оцінювання результатів навчання	13
9. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна	13
10. Рекомендовані джерела інформації	14

ВСТУП

Анотація

Програма навчальної дисципліни «Економічне управління суб'єктами господарювання та їх ризиками» призначена для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)» / С1.01 Економіка. У межах курсу здобувачі вищої освіти ознайомляться з концептуальними підходами щодо економічного управління суб'єктами господарювання та їх ризиками, що включає комплекс напрямів управлінської діяльності, практичними навичками оцінювання фінансового стану, ризиків і потенціалу підприємства, обґрунтуванням стратегічних та тактичних управлінських рішень на різних рівнях організації, а також методичними і організаційними підходами до аналізу та мінімізації ризиків господарської діяльності шляхом застосування комплексних економічних інструментів та адаптації управлінських рішень залежно від специфіки діяльності та стадії життєвого циклу підприємства.

Навчальна дисципліна спрямована на формування у здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти поглиблених знань і практичних навичок з економічного управління діяльністю підприємств та інших суб'єктів господарювання з урахуванням ризиків зовнішнього і внутрішнього середовища.

Ключові слова: управління ризиками, суб'єкти господарювання, ефективність, розвиток підприємства, економічні рішення, моделі управління, персонал.

Abstract

The curriculum of the discipline “Economic Management of Business Entities and Their Risks” is designed for students of the second (Master's) level of higher education enrolled in the educational programme of specialty C1 “Economics and International Economic Relations (by specializations)” / C1.01 Economics. Within the course, students will become familiar with conceptual approaches to economic management of business entities and their risks, including a comprehensive range of managerial activities, practical skills in assessing the financial condition, risks, and potential of enterprises, justification of strategic and tactical managerial decisions at various organizational levels, as well as methodological and organizational approaches to the analysis and mitigation of business risks through the application of integrated economic instruments and adaptation of managerial decisions depending on the specifics of operations and the stage of the enterprise life cycle.

The discipline is aimed at developing in Master's students advanced theoretical knowledge and practical skills in economic management of the activities of enterprises and other business entities, taking into account the risks of both the external and internal environment.

Keywords: risk management, business entities, efficiency, enterprise development, economic decisions, management models, personnel.

Робоча програма навчальної дисципліни «Економічне управління суб'єктами господарювання та їх ризиками»

є однією із складових комплексної підготовки фахівців галузі знань

С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини», спеціальності Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) /С1.01 Економіка освітньої програми «Економіка»

«___» _____ 2025р.

Розробник: _____ Філіпішина Л.М., д.е.н, професор кафедри економіки, обліку та підприємництва

Проект робочої програми навчальної дисципліни «Економічне управління суб'єктами господарювання та їх ризиками» узгоджено з гарантом освітньої програми

Гарант освітньої програми «Економіка»:

_____ к.е.н., доцент Гришина Л.О.

Проект робочої програми навчальної дисципліни «Економічне управління суб'єктами господарювання та їх ризиками» розглянуто на засіданні кафедри економіки, обліку та підприємництва

Протокол № ___ від “___” _____ 2025 року

В.о. завідувача кафедри

_____ Хмарська І.А.
(підпис)

Робоча програма навчальної дисципліни «Економічне управління суб'єктами господарювання та їх ризиками» затверджена Науково-методичною радою ПННІ НУК

Протокол № ___ від “___” _____ 2025 року

Голова науково-методичної ради ПННІ НУК _____ к.е.н., доцент Гришина Л.О.

ДЕННА ФОРМА НАВЧАННЯ

№ семестру	Кількість тижнів	Загальна кількість		Розподіл аудиторних занять					Самостійна робота студентів	Формат атестації
		кредитів	годин	Всього	Лекц.	Практ.	Лаб.	Інд. р.		
1	15	4	120	60	30	30			60	Іспит
Всього		4	120	60	30	30			60	

ЗАОЧНА ФОРМА НАВЧАННЯ

№ семестру	Кількість тижнів	Загальна кількість		Розподіл аудиторних занять					Самостійна робота студентів	Формат атестації
		кредитів	годин	Всього	Лекц.	Практ.	Лаб.	Інд. р.		
1	15	4	120	12	6	6			108	Іспит
Всього		4	120	12	6	6			108	

© Філіпішина Л.М., 2025 рік

© ПННІ НУК, 2025 рік

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	Галузь знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»	Обов'язкова дисципліна циклу професійної підготовки магістра	
Модулів – 1	Спеціальність <u>Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями) /С1.01 Економіка</u> Освітня програма <u>«Економіка»</u>	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		1-й	1-й
Курсова робота – не передбачається		Семестр	
Загальна кількість годин – 120		1-й	1-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента - 5	Освітній рівень: другий (магістерський)	30 год.	6
		Практичні, семінарські	
		30 год.	6
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
		60 год.	108
		Індивідуальні завдання	
		-	-
		Вид контролю: Іспит	

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Економічне управління суб'єктами господарювання та їх ризиками» є формування у студентів відповідно до освітньо-професійної програми таких компетентностей:

ІК. Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі і проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

ЗК6.Здатність розробляти та управляти проектами.

СК6.Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки, вибирати належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.

СК7.Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

СК8.Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

3. Передумови для вивчення дисципліни

Основою для вивчення дисципліни "Управління розвитком підприємства" є курси "Менеджмент", "Корпоративне управління", "Стратегічне управління", "Управління змінами", "Інноваційна діяльність",

4. Очікувані результати навчання

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів таких результатів навчання:

ПРН 2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управляти суб'єктами економічної діяльності.

ПРН 4.Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

ПРН 9.Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

ПРН 12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.

ПРН 13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

5. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи економічного управління та ризик-менеджменту

Тема 1. Концептуальні підходи до економічного управління суб'єктами господарювання

Поняття економічного управління. Основні функції та принципи управління підприємствами. Взаємозв'язок управління та ризиків господарської діяльності. Роль управління у забезпеченні стійкості підприємства. Вплив управлінських рішень на ефективність діяльності підприємства.

Тема 2. Сутність і класифікація ризиків підприємства

Види ризиків: фінансові, операційні, стратегічні, ринкові. Класифікація ризиків за походженням та характером впливу. Джерела виникнення ризиків у діяльності підприємства. Вплив ризиків на прийняття управлінських рішень. Інструменти і методи виявлення ризиків.

Тема 3. Ризик-менеджмент як складова економічного управління

Сутність ризик-менеджменту. Етапи процесу управління ризиками. Методи оцінки ризиків (кількісні та якісні). Впровадження системи ризик-менеджменту на підприємстві. Взаємозв'язок ризик-менеджменту зі стратегією підприємства.

Тема 4. Економічна діагностика підприємства

Оцінка фінансового стану підприємства. Аналіз активів, зобов'язань та платоспроможності. Ідентифікація потенційних фінансових і операційних ризиків. Використання аналітичних інструментів для оцінки ризиків. Підготовка рекомендацій для управлінських рішень.

Тема 5. Стратегії управління ризиками

Стратегії уникнення, зменшення, прийняття та розподілу ризиків. Методи контролю та моніторингу ризиків. Вибір оптимальної стратегії залежно від типу ризику. Інтеграція стратегій ризик-менеджменту у загальну стратегію підприємства. Підвищення ефективності діяльності через управління ризиками.

Тема 6. Прийняття управлінських рішень в умовах ризику

Алгоритми та моделі прийняття рішень. Використання кількісних і якісних методів оцінки ризиків. Прийняття рішень за обмеженої інформації. Вплив ризиків на стратегічні та тактичні рішення. Методи мінімізації помилок при прийнятті рішень.

Тема 7. Фінансове планування та управління ризиками

Бюджетування та фінансове прогнозування як інструменти управління ризиками. Фінансові резерви та страхування. Оцінка ефективності фінансових стратегій. Інструменти фінансового контролю і моніторингу ризиків. Планування фінансових потоків для зменшення ризиків.

Тема 8. Операційні ризики та їх управління

Контроль внутрішніх процесів. Управління виробничими та логістичними ризиками. Системи внутрішнього аудиту та контролю. Оптимізація бізнес-процесів для зменшення ризиків. Підвищення ефективності операційної діяльності через управління ризиками.

Змістовий модуль 2. Методи та інструменти управління ризиками

Тема 9. Ринкові ризики та стратегічне планування

Вплив змін ринкових умов на діяльність підприємства. Прийняття стратегічних рішень з урахуванням ринкових ризиків. Моніторинг конкурентного середовища. Аналіз ринкових трендів та прогнозування розвитку. Вибір адаптивної стратегії підприємства.

Тема 10. Кредитні та інвестиційні ризики

Оцінка кредитоспроможності контрагентів. Методи управління інвестиційними ризиками та портфелем активів. Диверсифікація інвестиційних ризиків. Механізми забезпечення фінансової стабільності підприємства. Прийняття рішень щодо інвестування та фінансування проектів.

Тема 11. Ризики людського капіталу

Розвиток персоналу та управління талантами. Соціально-психологічні аспекти ризик-менеджменту. Формування мотиваційних та компенсаційних систем. Збереження ключових компетенцій та знань у компанії. Вплив корпоративної культури на мінімізацію ризиків.

Тема 12. Інформаційні та технологічні ризики

Управління інформаційними потоками та захист даних. Технологічні ризики та їх мінімізація. Використання інформаційних систем для контролю ризиків. Забезпечення кібербезпеки. Оптимізація технологічних процесів для зниження ризиків.

Тема 13. Методи оцінки та моделювання ризиків

Статистичні та економіко-математичні методи оцінки ризиків. Програмні інструменти для моделювання ризиків. Прогнозування та сценарний аналіз ризиків. Використання моделей для прийняття управлінських рішень. Інтеграція результатів оцінки ризиків у стратегічне планування.

Тема 14. Інтегрований підхід до управління ризиками

Поєднання фінансових, операційних та стратегічних ризиків. Взаємозв'язок ризиків і стратегії розвитку підприємства. Побудова системи комплексного ризик-менеджменту. Оптимізація ресурсів для зменшення загальних ризиків. Узгодження ризик-менеджменту з корпоративною стратегією.

Тема 15. Оцінка ефективності управління ризиками та перспективи розвитку підприємств

Ключові показники ефективності управління ризиками. Прогнозування і планування розвитку підприємства з урахуванням ризиків. Виявлення резервів для підвищення ефективності управління. Формування рекомендацій щодо мінімізації ризиків у майбутньому. Аналіз результатів управління ризиками для стратегічного розвитку підприємства.

Тематичний план навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	Усього	у тому числі					Усього -го	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р		л	п	лаб	інд	с.р
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1												
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи економічного управління та ризик-менеджменту												
Тема 1. Концептуальні підходи до економічного управління суб'єктами господарювання	8	2	2	-	-	4	11	2	2	-	-	7
Тема 2. Сутність і класифікація ризиків підприємства	8	2	2	-	-	4	11	2	2	-	-	7
Тема 3. Ризик-менеджмент як складова економічного управління	8	2	2	-	-	4	7				-	7
Тема 4. Економічна діагностика підприємства	8	2	2	-	-	4	7				-	7
Тема 5. Стратегії управління ризиками	8	2	2			4	11	2	2			7
Тема 6. Прийняття управлінських рішень в умовах ризику	8	2	2			4	7					7
Тема 7. Фінансове планування та управління ризиками	8	2	2			4	7					7
Тема 8. Операційні ризики та їх управління	8	2	2			4	7					7
Разом за змістовим модулем 1	64	16	16	-	-	32	68	6	6	-	-	56
Змістовий модуль 2. Методи та інструменти управління ризиками												
Тема 9. Ринкові ризики та стратегічне планування	8	2	2	-	-	4	7					7
Тема 10. Кредитні та інвестиційні ризики	8	2	2	-	-	4	7					7
Тема 11. Ризики людського капіталу	8	2	2	-	-	4	7					7
Тема 12. Інформаційні та технологічні ризики	8	2	2			4	7					7
Тема 13. Методи оцінки та моделювання ризиків	8	2	2			4	8					8
Тема 14. Інтегрований підхід до управління ризиками	8	2	2			4	8					8

Тема 15. Оцінка ефективності управління ризиками та перспективи розвитку підприємств	8	2	2			4	8					8
Разом за змістовим модулем 2	56	14	14	-	-	28	52			-	-	52
Усього годин	120	30	30	-	-	60	120	6	6	-		108

Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Концептуальні підходи до економічного управління суб'єктами господарювання	2	2
2	Тема 2. Сутність і класифікація ризиків підприємства	2	2
3	Тема 3. Ризик-менеджмент як складова економічного управління	2	
4	Тема 4. Економічна діагностика підприємства	2	
5	Тема 5. Стратегії управління ризиками	2	2
6	Тема 6. Прийняття управлінських рішень в умовах ризику	2	
7	Тема 7. Фінансове планування та управління ризиками	2	
8	Тема 8. Операційні ризики та їх управління	2	
9	Тема 9. Ринкові ризики та стратегічне планування	2	
10	Тема 10. Кредитні та інвестиційні ризики	2	
11	Тема 11. Ризики людського капіталу	2	
12	Тема 12. Інформаційні та технологічні ризики	2	
13	Тема 13. Методи оцінки та моделювання ризиків	2	
14	Тема 14. Інтегрований підхід до управління ризиками	2	
15	Тема 15. Оцінка ефективності управління ризиками та перспективи розвитку підприємств	2	
	Усього годин	30	6

Самостійна робота

Розподіл годин самостійної роботи для студентів денної форми навчання:

- підготовка до лекційних занять – **0,5 год. / 1 год. занять;**
- підготовка до практичних занять – **1-2 год. / 1 заняття;**
- підготовка рефератів та їх презентації – **15 год. на 1 роботу;**
- підготовка до контрольних заходів – **(15-30) год. на 1 захід.**

Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Вид роботи	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1	Підготовка до лекційних занять	7,5	10
2	Підготовка до практичних занять	22,5	20
3	Підготовка реферату (презентації)	10	15
4	Підготовка до МКР (2×15)	10	
5	Підготовка до іспиту	10	35
6	Виконання контрольних робіт студентами заочної і дистанційної форм навчання	-	28
	Разом	60	108

6. Засоби діагностики результатів навчання та методів їх демонстрування

Засобами оцінювання та методами демонстрування результатів навчання є:

- стандартизовані тести;
- практичні роботи;
- реферати (презентації результатів виконаних завдань та досліджень);
- студентські презентації та виступи на наукових заходах;

7. Форми поточного та підсумкового контролю

Досягнення студента оцінюються за 100-бальною системою Університету.

Підсумкова оцінка навчального курсу включає в себе оцінки з поточного контролю і оцінки заключного іспиту.

Поточний контроль проводиться на кожному практичному занятті та за результатами виконання завдань самостійної роботи. Він передбачає оцінювання теоретичної підготовки здобувачів вищої освіти із зазначеної теми (у тому числі, самостійно опрацьованого матеріалу) та набутих практичних навичок під час виконання завдань практичних робіт.

Результати поточного контролю (поточна успішність) є основною інформацією для виставлення екзамену. У проміжних оцінках студент може набрати до 80 балів за всі види освітньої діяльності.

Семестровий підсумковий контроль з дисципліни проводиться відповідно до навчального плану у вигляді семестрового екзамену в терміни, встановлені графіком навчального процесу, та в обсязі навчального матеріалу, визначеному робочою програмою навчальної дисципліни.

Питома вага заключного іспиту в загальній системі оцінок – 20 балів. Право здавати заключний іспит дається студенту, якщо кількість балів, одержаних ним за змістові модулі (поточний контроль) впродовж семестру разом з максимально можливою кількістю балів, набраних на іспиті, в сумі перевищуватиме 59 балів. Підсумкова оцінка навчального курсу є сумою проміжних оцінок і оцінки іспиту.

Зарахування кредитів навчального курсу можливо тільки після досягнення результатів, запланованих РПНД, що виражається в одній з позитивних оцінок, передбачених чинним законодавством.

Форми контролю результатів навчальної діяльності студентів та їх оцінювання

Критерії оцінювання під час поточного контролю

Кількість балів		Критерії оцінювання
денна форма	заочна форма	
Практичні роботи		
4	7	Відповіді правильні, повні, логічні, містять аналіз, систематизацію, узагальнення, використані міжпредметні зв'язки, містить аргументовані висновки; практичні завдання виконані правильно, вчасно і без зауважень
3	6	Відповіді в цілому правильні, достатньо повні, логічні; допущені несуттєві помилки та неточності у викладенні матеріалу; практичні завдання виконані повністю і вчасно, але містять несуттєві помилки і недоліки
2	4	Відповіді частково правильна, містять неточності, недостатньо обґрунтовані; практичні завдання виконані частково, містять несуттєві помилки у розрахунках або в методиці
1	2	Відповіді містять значну кількість суттєвих помилок, не обґрунтовані; практичні завдання виконані частково та містять суттєві помилки розрахункового та методичного характеру
0	0	Студент не дає відповіді на теоретичні питання і не розв'язує задачі.
Презентації		
5	5	Презентація підготовлена на актуальну тему, сутність питання розкрито, побудова логічна, оформлена якісно, легко сприймається. Студент дає правильні, повні, логічні відповіді на поставлені запитання
4	4	Презентація підготовлена на актуальну тему, сутність питання розкрито, мають місце недоліки побудови і оформлення. Студент дає правильні, повні, логічні відповіді на поставлені запитання, але допущені несуттєві помилки та неточності у викладенні матеріалу.
3	3	Презентація підготовлена на актуальну тему, але сутність питання розкрито не повністю; мають місце недоліки побудови і оформлення. Відповідь частково правильна, містить неточності, недостатньо обґрунтована
2	2	Презентація підготовлена на актуальну тему, але сутність питання не розкрито або з помилками; побудова не логічна.
1	1	Презентація підготовлена поверхнево, сутність питання не розкрито або з помилками; тема не актуальна, недостатньо обґрунтована.
0	0	Студент не підготував презентацію

Критерії оцінювання під час поточного модульного контролю

	Кількість балів							
	Теоретичне питання № 1	Теоретичне питання № 2	Теоретичне питання № 3	Тест № 1	Тест № 2	Тест № 3	Тест № 4	Разом
МК 1	2	2	-	0,5	0,5	0,5	0,5	6
МК 2	2	2	2	0,5	0,5	2	-	9
Кількість балів		Критерії оцінювання						
		Теоретичне питання						
2	Відповідь правильна, повна, логічна.							
1	Відповідь частково правильна, містить неточності, недостатньо обґрунтована							
0	Відповідь не правильна							

Критерії оцінювання контрольних робіт

Кількість балів					
Теоретичне питання № 1	Теоретичне питання № 2	Теоретичне питання № 3	Теоретичне питання № 4	Практичне завдання	Разом
8	8	8	8	8	40

Кількість балів	Критерії оцінювання
Теоретичне питання	
8	Відповідь на питання правильна, повна, логічна, містить аналіз, систематизацію, узагальнення, аргументовані висновки, повний список літератури.
6	Відповідь в цілому правильна, достатньо повна, логічна; допущені несуттєві помилки та неточності у викладенні матеріалу.
4	Відповідь частково правильна, містить неточності, недостатньо обґрунтована
2	Відповідь не розкриває суті питання, має суттєві помилки, аргументи несформульовані, використовуються невірна термінологія.
0	Відповідь не вірна або не надана.
Практичне завдання	
8	Практичне завдання виконане правильно і без зауважень
6	Практичне завдання виконане повністю, але містить несуттєві помилки і недоліки
4	Практичне завдання виконане частково, містить несуттєві помилки у розрахунках або в методиці
2	Практичне завдання виконане частково та містить суттєві помилки розрахункового та методичного характеру
0	Рішення не вірне або не надане

Критерії оцінювання під час підсумкового контролю

Кількість балів							
Теоретичне питання № 1	Теоретичне питання № 2	Тест № 1	Тест № 2	Тест № 3	Тест № 4	Тест № 5	Разом
5	5	2	2	2	2	2	20

Кількість балів	Критерії оцінювання
Теоретичне питання	
5	Відповідь на питання правильна, повна, логічна, містить аналіз, систематизацію, узагальнення,
4	Відповідь в цілому правильна, повна, логічна; допущені несуттєві неточності у викладенні матеріалу
3	Відповідь в цілому правильна, достатньо повна, логічна; допущені несуттєві помилки та неточності у викладенні матеріалу.
2	Відповідь частково правильна, містить неточності, недостатньо обґрунтована
1	Відповідь не розкриває суті питання, має суттєві помилки, аргументи несформульовані, використовуються невірна термінологія.
0	Відповідь не вірна або не надана.

8. Критерії оцінювання результатів навчання

		Денне відділення		Заочне відділення	
		Вид роботи	Кількість балів	Вид роботи	Кількість балів
ЗМ 1	T1	Практичне заняття	4	Практичне заняття	7
	T2	Практичне заняття	4		
	T3	Практичне заняття	4		
	T4	Практичне заняття	4		
	T5	Практичне заняття	4		
	T6	Практичне заняття	4		
	T7	Практичне заняття	4		
	T8	Практичне заняття	4		
	ПМК		6		
	Підготовка презентації		5	Підготовка презентації	5
ЗМ 2	T9	Практичне заняття	4	Практичне заняття	7
	T10	Практичне заняття	4		
	T11	Практичне заняття	4	Практичне заняття	7
	T12	Практичне заняття	4		
	T13	Практичне заняття	4	Практичне заняття	7
	T14	Практичне заняття	4		
	T15	Практичне заняття	4		
	ПМК		9	Практичне заняття	7
Разом за семестр			80	Виконання контрольної роботи	40
Підсумковий контроль		Іспит	20		
Разом			100		
Заохочувальні бали	Стаття у фаховому виданні		20		20
	Участь у конференції (тези доповідей конференції)		10		10
	Підготовка презентації		5		5

9. Засоби навчання

Навчальний процес потребує використання:

- проєкційної апаратури (проєктор, екран);
- власних мобільних пристроїв (смартфони, планшети, ноутбуки, тощо).

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Герасименко, Ю. С. (2024). Економічна безпека діяльності підприємства: навчально-методичний посібник. Біла Церква: БІНПО ДЗВО «УМО» НАПН України.

2. Гобела В. Менеджмент стартапів: навчальний посібник / Володимир Гобела, Галина Леськів. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. - 188 с.

3. Долінський, Л. Б. (2022). Фінансовий ризик-менеджмент: навчально-методичний посібник. Київ: Національний університет «Києво-Могилянська академія».

4. Заїчко, І. (2025). Стратегічний корпоративний ризик-менеджмент як основа антикризового фінансового управління підприємством. Економічні горизонти, 3(32), 144–154. [https://doi.org/10.31499/2616-5236.3\(32\).2025.338679](https://doi.org/10.31499/2616-5236.3(32).2025.338679)

5. Кондратенко, Н., Писаревський, І., & Боровик, М. (2022). Теоретико-методичні аспекти управління фінансовими ризиками промислових підприємств. Економіка та суспільство, 40. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-40-57>

6. Кущик, А. П. (2024). Управління ризиками: навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» освітньо-професійної програми «Фінанси і кредит». Запоріжжя: Запорізький національний університет.

7. Посохов, І. М., Дюжев, В. Г., Жадан, Ю. В., Суслікова, С. В., & Новік, І. О. (2022). Формування механізму управління ризиками переробних підприємств: монографія. Харків: Видавництво Іванченка І. С.

8. European Confederation of Institutes of Internal Auditing. (2024). Risk in focus 2025: Hot topics for internal auditors (Report). ECIIA. <https://www.eciia.eu/wp-content/uploads/2024/09/Risk-in-Focus-2025-FINAL.pdf>

9. KPMG Professional Services. (2025). Enterprise risk management Middle East survey (January 2025) [Report]. KPMG Professional Services. <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmgsites/sa/pdf/2025/enterprise-risk-management-middle-east-survey-sa.pdf.coredownload.inline.pdf>

10. The Institute of Internal Auditors Research Foundation & Baker Tilly. (2025). Enhanced enterprise risk management and strategic decision-making (Report). The IIА. <https://www.theiia.org/globalassets/site/content/research/foundation/2025/enhanced-enterprise-risk-management-and-strategic-decision-making.pdf>

11. World Economic Forum. (2025). The global risks report 2025 (Report). World Economic Forum. <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025>

Інформаційні ресурси

1. Верховна Рада України. Офіційний сайт Верховної Ради України. <http://www.rada.gov.ua/>

2. Державна служба статистики України. Офіційний сайт Державної служби статистики України. <http://www.stat.gov.ua/>

3. Інтернет-портал для управлінців. Режим доступу : www.management.com.ua/.

4. Кабінет Міністрів України. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України.
<http://www.kmu.gov.ua/>
5. Bizzdesign. (2021, April 19). What is risk management process? Bizzdesign.
<https://bizzdesign.com/blog/what-is-risk-management-process>
6. DNV. Business risk management: what is it? DNV.
<https://www.dnv.com/assurance/articles/what-is-business-risk-management>
7. Hurma.work. (2022, March 11). Що таке ризик-менеджмент і як він працює. Hurma.work. <https://hurma.work/blog/shho-take-rizik-menedzhment>
8. IBM. Risk management – визначення і процес у бізнесі. IBM.
<https://www.ibm.com/think/topics/risk-management>
9. SimpleRisk. What is Enterprise Risk Management? SimpleRisk.
<https://www.simplerisk.com/risk-management>
10. United Nations Development Programme. Enterprise risk management (ERM). UNDP POPP. <https://popp.undp.org/policy-page/enterprise-risk-management>